

นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

ของ

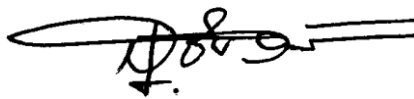
สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑

สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

คำนำ

เพื่อให้เป็นไปตามเจตนารมณ์ของรัฐธรรมนุญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ และพระราชกฤษฎีกาว่าด้วยหลักเกณฑ์และวิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี พุทธศักราช ๒๕๔๖ รวมทั้งให้สอดคล้องกับเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ (PMQA) ซึ่งมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพการบริหารภาครัฐตามหลักธรรมาภิบาล ทั้งนี้ เพื่อให้การบริหารราชการเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และมีธรรมาภิบาล อันจะทำให้ประชาชนเกิดความมั่นใจ ศรัทธาและไว้วางใจในการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล

สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ จึงได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี อันประกอบด้วย นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ซึ่งเป็นนโยบายหลัก ๔ ด้าน คือ ด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม ด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ด้านองค์กร และด้านผู้ปฏิบัติงาน รวมถึงได้กำหนดแนวทางปฏิบัติตามนโยบายหลักด้านต่างๆ เพื่อเป็นมาตรฐานและเป็นแนวทางปฏิบัติของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ และเป็นค่านิยมร่วมสำหรับองค์กรและบุคลากรทุกคน พึงยึดถือเป็นแนวทางปฏิบัติควบคู่กับกฎ ข้อบังคับอื่นๆ อย่างทั่วถึง



(นายสุชิน สาระจันทร์)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑

ประกาศเจตนารมณ์

สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ เป็นหน่วยงานภาครัฐ สังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ ปฏิบัติภารกิจหลัก ดังนี้

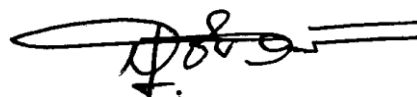
1. ขับเคลื่อน เชื่อมโยง นโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ ไปสู่การปฏิบัติระดับกลุ่มจังหวัด
2. จัดทำ ประสานและบูรณาการแผนยุทธศาสตร์กลุ่มจังหวัดให้เกิดการเสริมพลังและการใช้ทรัพยากรร่วมกัน
3. ศึกษา วิเคราะห์ วิจัยและติดตามประเมินผล เพื่อจัดทำข้อเสนอแนะในการเพิ่มคุณภาพ และประสิทธิภาพการดำเนินงานตามนโยบายและยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ
4. เป็นเครือข่ายตามพันธกิจของหน่วยงานในสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการตามที่ได้รับมอบหมาย
5. เป็นผู้แทนกระทรวงศึกษาธิการในระดับกลุ่มจังหวัด ในการปฏิบัติภารกิจการพัฒนาตามที่ได้รับมอบหมาย
6. ปฏิบัติงานร่วมกับหรือสนับสนุนการปฏิบัติงานของหน่วยงานอื่นที่เกี่ยวข้องหรือที่ได้รับมอบหมาย

ในฐานะผู้บริหารสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ เห็นสมควรให้มี การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ เพื่อให้การปฏิบัติราชการของ สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความชัดเจน โปร่งใส มีธรรมาภิบาล เป็นที่ยอมรับของทุกฝ่ายที่เกี่ยวข้อง อันจะเป็นการเสริมสร้างความมีศักดิ์ศรี ของการเป็นหน่วยงานภาครัฐ พร้อมสร้างความมั่นใจ ศรัทธา และไว้วางใจ จากประชาชน ผู้รับบริการ ผู้ปฏิบัติงาน และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียตลอดไป

นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ ฉบับนี้ได้รวบรวมหลักการ นโยบายการปฏิบัติราชการ

แนวทางปฏิบัติรวมทั้งมาตรฐานการทำงาน ความประพฤติที่ดีบนพื้นฐานหลัก
ธรรมาภิบาล ของข้าราชการและพนักงานของรัฐ ตามความคาดหวังของสำนักบริหาร
ยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย โดยบุคลากรทุกระดับ
ของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ จะสามารถนำนโยบายการ
กำกับดูแลองค์กรที่ฉบับนี้ ไปเป็นแนวทางยึดถือปฏิบัติในการดำเนินงานและจะไม่
ละเลยการปฏิบัติตามหลักการที่ปรากฏอยู่ในนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ ฉบับนี้

สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ จะพิจารณา
ทบทวน และปรับปรุงนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของหน่วยงานเป็นประจำ อย่าง
น้อยปีละ ๑ ครั้ง ทั้งนี้ เพื่อให้มีความเหมาะสมและทันสมัยอยู่เสมอ อีกทั้ง เพื่อเป็นการ
แสดงถึงพันธะสัญญาระหว่างสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑
และบุคลากรของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ จึงขอให้ทุกคน
ได้ลงชื่อในหนังสือรับทราบดังที่แนบมาพร้อมกับคู่มือฉบับนี้ พร้อมทั้งยอมรับเป็น
หลักการปฏิบัติราชการตลอดไป



(นายสุชิน สาระจันทร์)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑

ใบลงนามรับทราบของผู้ปฏิบัติงาน

สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑

๑. ข้าพเจ้าได้รับทราบนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีซึ่งระบุไว้ในนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีนี้แล้ว

๒. ข้าพเจ้าได้อ่าน และมีความเข้าใจในนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีและแนวทางปฏิบัติเป็นอย่างดี มีความมุ่งมั่นที่จะนำแนวทางปฏิบัติภายใต้นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีด้านต่างๆ ซึ่งระบุในนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ไปเป็นหลักปฏิบัติราชการ เพื่อส่งเสริมให้การปฏิบัติงาน ของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ มีมาตรฐานทางด้านธรรมาภิบาลขั้นสูงสุด

(นายสุชิน สาระจันทร์)

ผู้อำนวยการสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

(ลงชื่อ)

(.....)

สารบัญ

หน้า

หมวดที่ ๑ บททั่วไป

๑.๑ ข้อมูลองค์การ

วิสัยทัศน์ ๑

พันธกิจ ๑

ค่านิยมหลักขององค์การ ๑

โครงสร้างองค์การ ๒

คณะผู้บริหาร ๓

คณะทำงานด้านการกำกับดูแลองค์การ ๓

๑.๒ หลักการและแนวคิด ๔

๑.๓ วัตถุประสงค์ในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ๖

หมวดที่ ๒ นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี

นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีด้านรัฐ สังคมและสิ่งแวดล้อม ๗

นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีด้านผู้รับบริการ
และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย ๘

นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีด้านองค์การ ๑๐

นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดีด้านผู้ปฏิบัติงาน ๑๐

หมวดที่ ๓ แนวทางการส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติ -

ตามนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ๑๒

หมวดที่ ๑

บททั่วไป

๑.๑ ข้อมูลองค์การ

วิสัยทัศน์

สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ เป็นหน่วยงานหลักในการขับเคลื่อนนโยบาย และยุทธศาสตร์ของกระทรวงศึกษาธิการ ไปสู่การปฏิบัติระดับกลุ่มจังหวัด ให้เกิดความร่วมมือและพัฒนาการจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพและประสิทธิภาพ

พันธกิจ

๑. ขับเคลื่อน เชื่อมโยง ทบทวนนโยบายและยุทธศาสตร์ และบูรณาการยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติระดับกลุ่มจังหวัด
๒. ติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามนโยบายและยุทธศาสตร์
๓. สนับสนุนการปฏิบัติงานตามพันธกิจของหน่วยงานในสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ

ค่านิยมหลักขององค์การ

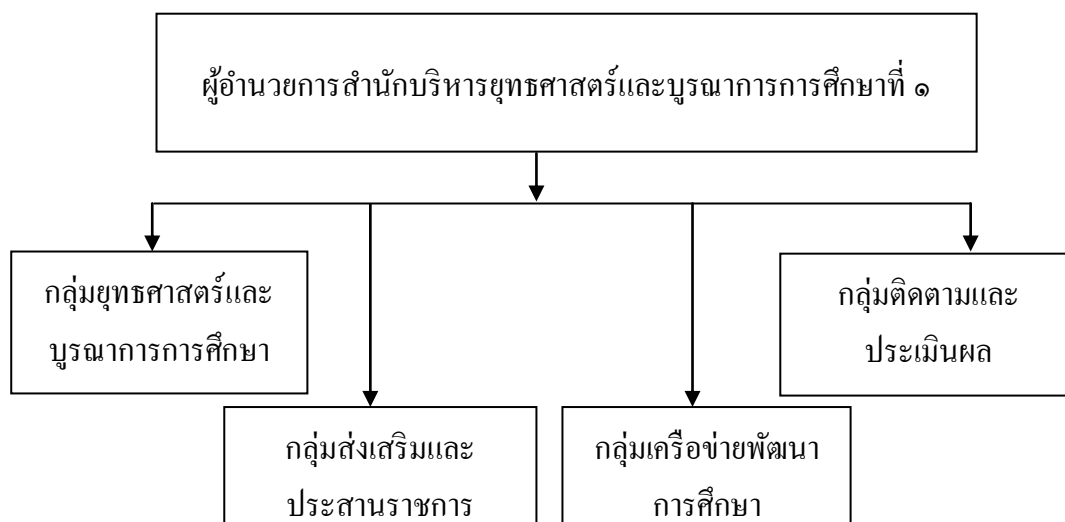
ค่านิยมของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ คือ
“ I am Willful ซึ่งแปลว่า ฉันมีความมุ่งมั่นตั้งใจทำงานอย่างเต็มศักยภาพ”

I = Integrity	ทำงานอย่างภาคภูมิใจ (ให้ความรู้สึกที่ดีต่อหน้าที่การงานที่ปฏิบัติ)
A = Accountability	ความรับผิดชอบต่อผลสำเร็จของงานและต่อสาธารณชน
M = Moral	ด้วยคุณธรรม จริยธรรม (ยึดหลักธรรมาภิบาลในการทำงาน)

W = Work up to	พยายามไปถึงอย่างที่ตั้งใจ
I = Improve ourselves	การพัฒนาตนเองอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ
L = Learning	องค์กรแห่งการเรียนรู้
L = Leadership	ความเป็นผู้นำ
F = Followup	การติดตามงาน
U = Unity	การรวมเป็นหนึ่งเดียว ความสามัคคี
L= Loyalty	ความซื่อสัตย์

โครงสร้างองค์การ

แผนภูมิการแบ่งส่วนราชการ ของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ (การบริหารภายใน)



จากโครงสร้างข้างต้น กำหนดขึ้นภายใต้หลักการบริหารจัดการภาครัฐ โดยยึดระเบียบ กฎหมาย หลักนิติธรรม คุณธรรม และใช้การบริหารแบบองค์คณะบุคคล ให้โอกาสในการแสดงความคิดเห็นอย่างหลากหลาย มีความโปร่งใส ตรวจสอบได้

ทำให้ผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสียได้รับการตรวจ ติดตาม ประเมินผลและการพัฒนา ตามความต้องการและจำเป็นของหน่วยงานและสถานศึกษาในพื้นที่เขตตรวจราชการที่ ๑๕ และ ๑๖ อย่างครอบคลุม โดยใช้เทคนิคการประชาสัมพันธ์และการสื่อสารที่หลากหลาย เพื่อให้การพัฒนาการศึกษาอย่างต่อเนื่อง

คณะผู้บริหาร

คณะผู้บริหาร ประกอบด้วย ผู้อำนวยการสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ และหัวหน้ากลุ่มเครือข่ายพัฒนาการศึกษา หัวหน้ากลุ่มติดตามและประเมินผล หัวหน้ากลุ่มยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษา และหัวหน้ากลุ่มส่งเสริมและประสานราชการ

คณะทำงานด้านการกำกับดูแลองค์การที่ดี

คณะทำงานด้านการกำกับดูแลองค์การที่ดี ประกอบด้วย หัวหน้ากลุ่มงานและผู้แทนจากกลุ่มงานในสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ กลุ่มละ ๑ คน จำนวน ๘ คน ดำเนินการจัดทำมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมในระดับองค์กร ในด้านนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ มีหน้าที่

๑. ดำเนินการจัดเตรียมและสนับสนุนข้อมูล ในเรื่องต่างๆ เกี่ยวกับ นโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี เพื่อประกอบการดำเนินการของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑

๒. จัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑

๓. รายงานผลการดำเนินการการจัดทำมาตรฐานทางคุณธรรมและจริยธรรมในระดับองค์กร ในด้านนโยบายการกำกับดูแลองค์การที่ดี ของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ ต่อผู้บริหารระดับสูงของสำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ และส่วนราชการที่เกี่ยวข้อง

๑.๒ หลักการและแนวคิด

การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของสำนักบริหารยุทธศาสตร์ และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ นับเป็นการสนองตอบต่อแนวคิดธรรมาภิบาล โดยมีภาพรวมดังนี้

๑.๒.๑ รัฐธรรมนูญแห่งราชอาณาจักรไทย พุทธศักราช ๒๕๕๐ หมวด ๔ หน้าที่ของชนชาวไทย มาตรา ๗๔ กำหนดให้ “บุคคลผู้เป็นข้าราชการ พนักงาน ลูกจ้าง ของหน่วยราชการ หน่วยงานของรัฐรัฐวิสาหกิจ หรือเจ้าหน้าที่อื่นของรัฐ มีหน้าที่ ดำเนินการให้เป็นไปตามกฎหมายเพื่อรักษาประโยชน์ส่วนรวม อำนวยความสะดวก และให้บริการแก่ประชาชนตามหลักธรรมาภิบาลของการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีใน การปฏิบัติหน้าที่และในการปฏิบัติกรอื่นที่เกี่ยวข้องกับประชาชน บุคคลตามวรรคหนึ่ง ต้องวางตนเป็นกลางทางการเมือง....” และมาตรา ๗๘ (๔) และ (๕) รัฐต้องดำเนินการ ตามแนวนโยบายด้านการบริหารราชการแผ่นดิน ดังต่อไปนี้

(๔) พัฒนาระบบงานภาครัฐ โดยมุ่งเน้นการพัฒนาคุณภาพ คุณธรรม และจริยธรรมของเจ้าหน้าที่ของรัฐ ควบคู่ไปกับการปรับปรุงรูปแบบและวิธีการทำงาน เพื่อให้การบริหารราชการแผ่นดินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ และส่งเสริมให้หน่วยงาน ของรัฐใช้หลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ

(๕) จัดระบบงานราชการและงานของรัฐอย่างอื่น เพื่อให้การจัดทำและ การให้บริการสาธารณะเป็นไปอย่างรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ โดยคำนึงถึงการมีส่วนร่วมของประชาชน

๑.๒.๒ การกำหนดให้มีการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีนี้ ถือเป็น ส่วนหนึ่งของการนำหลักการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีหรือธรรมาภิบาลเข้ามา ประยุกต์ใช้ในการเปลี่ยนแปลงระบบการบริหารราชการแผ่นดินของไทย อันเป็นไปตาม เจตนารมณ์ที่ปรากฏอย่างชัดเจนในมาตรา ๗/๑ แห่งพระราชบัญญัติระเบียบบริหาร ราชการแผ่นดิน พ.ศ. ๒๕๓๔ ซึ่งแก้ไขเพิ่มเติมโดยพระราชบัญญัติระเบียบบริหาร

ราชการแผ่นดิน (ฉบับที่ ๕) พ.ศ. ๒๕๔๕ มุ่งเน้นให้ส่วนราชการใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดีมาเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ กล่าวคือ

“การบริหารราชการเพื่อประโยชน์สุขของประชาชน เกิดผลสัมฤทธิ์ต่อภารกิจของรัฐ ความมีประสิทธิภาพ ความคุ้มค่าในเชิงภารกิจแห่งรัฐ การลดขั้นตอนการปฏิบัติงาน การลดภารกิจและยุบเลิกหน่วยงานที่ไม่จำเป็น การกระจายภารกิจและทรัพยากรให้แก่ท้องถิ่น

การกระจายอำนาจตัดสินใจ การอำนวยความสะดวก และการตอบสนองความต้องการของประชาชน ทั้งนี้ โดยมีผู้รับผิดชอบต่อผลงาน

ในการปฏิบัติหน้าที่ของส่วนราชการต้องใช้วิธีการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี โดยเฉพาะอย่างยิ่งให้คำนึงถึงความรับผิดชอบของผู้ปฏิบัติงาน การมีส่วนร่วมของประชาชน การเปิดเผยข้อมูล การติดตามตรวจสอบและประเมินผลการปฏิบัติงาน ทั้งนี้ ตามความเหมาะสมของภารกิจ

เพื่อประโยชน์ในการดำเนินการให้เป็นไปตามมาตรานี้ จะตราพระราชกฤษฎีกากำหนดหลักเกณฑ์ และวิธีการในการปฏิบัติราชการและการสั่งการให้ส่วนราชการและข้าราชการปฏิบัติก็ได้”

๑.๒.๓ คำแถลงนโยบายรัฐบาลของคณะรัฐมนตรีต่อรัฐสภาเมื่อวันที่ ๗ ตุลาคม ๒๕๕๑ เรื่องนโยบายการบริหารกิจการบ้านเมืองที่ดี มุ่งเน้นพัฒนาระบบงานให้มีความรวดเร็ว มีประสิทธิภาพ โปร่งใส และตรวจสอบได้ ส่งเสริมให้ใช้หลักธรรมาภิบาลเป็นแนวทางในการปฏิบัติราชการ และพัฒนาสมรรถนะของข้าราชการและเจ้าหน้าที่ของรัฐทุกระดับอย่างต่อเนื่อง เพื่อให้มีขีดความสามารถในการปฏิบัติราชการ และการส่งมอบบริการสาธารณะ โดยจะเน้นการพัฒนาข้าราชการในตำแหน่งที่มีความสำคัญต่อยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศ และสร้างผู้นำการเปลี่ยนแปลงในระบบราชการ รวมทั้งวางมาตรการสำหรับประเมินผลการปฏิบัติงาน และจ่ายค่าตอบแทนที่เป็นธรรมตามผลงาน เพื่อให้เกิดขวัญกำลังใจและแรงจูงใจ ในการพัฒนาผลงาน

๑.๒.๔ สำนักงาน ก.พ.ร. ได้ดำเนินโครงการพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ นับตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๔๗ จนถึงปัจจุบัน โดยได้จัดทำเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐขึ้น เพื่อส่งเสริมและสนับสนุนให้ส่วนราชการต่าง ๆ นำไปใช้ในการยกระดับและพัฒนาคุณภาพการบริหารจัดการให้เป็นหน่วยงานที่มีผลการปฏิบัติงานสูง และมีมาตรฐานการทำงานเทียบเคียงกับมาตรฐานสากล ซึ่งในเกณฑ์คุณภาพการบริหารจัดการภาครัฐ หมวด ๑ การนำองค์กร นั้น ส่วนหนึ่งได้ให้ความสำคัญกับการนำองค์กร (หัวข้อ ๑.๑) เพื่อให้ส่วนราชการมีการกำกับดูแลตนเองที่ดี โดยดำเนินการด้วยความโปร่งใส ตรวจสอบได้ มีความรับผิดชอบ ปกป้องผลประโยชน์ของประเทศชาติ และ ดำเนินการอย่างมีจริยธรรมรวมทั้งต้องมีความรับผิดชอบต่อสังคม (หัวข้อ ๑.๒) ด้วยการส่งเสริมให้บุคลากรในองค์กรเป็นทั้งคนเก่ง และคนดี มีจริยธรรมและธรรมาภิบาล ประพฤติตนต่อเพื่อนร่วมงานด้วยความเคารพให้เกียรติซึ่งกันและกัน รวมถึงการใช้ทรัพยากรขององค์กรอย่างมีความรับผิดชอบแล้ว บุคลากรในองค์กรต้องมีการดำเนินงานอย่างมีจริยธรรมและธรรมาภิบาลต่อผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสียอื่นๆ ผู้บริหารควรมีการกำหนดกรอบในการตรวจสอบการปฏิบัติตนของบุคลากรในองค์กรว่าเป็นไปอย่างถูกต้องเหมาะสมหรือไม่

๑.๓ วัตถุประสงค์ในการจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี

เพื่อให้การปฏิบัติงานของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ มีผลในทางปฏิบัติอย่างแท้จริง และเกิดประโยชน์กับทุกฝ่าย การจัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีจึงได้ยึดหลักการที่สำคัญเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ดังต่อไปนี้

๑) เพื่อเป็นนโยบายและแนวทางปฏิบัติที่ชัดเจนสำหรับส่งเสริมธรรมาภิบาลให้เกิดขึ้นในหน่วยงานและสามารถนำไปปฏิบัติและติดตามผลได้อย่างเป็นรูปธรรม

๒) เพื่อใช้เป็นแนวทางตรวจสอบธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงานด้านต่างๆ ของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ ทั้งนี้ เพื่อมิให้เกิดการ

แสวงหาผลประโยชน์ส่วนตน อันจะทำให้เกิดความสูญเสียต่อรัฐ สังคม สิ่งแวดล้อม ผู้รับบริการผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย องค์กร และผู้ปฏิบัติงานภายในสำนักบริหาร ยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑

๓) เพื่อสร้างการยอมรับ ความน่าเชื่อถือ ความไว้วางใจ ความมั่นใจและ ศรัทธาให้เกิดขึ้นกับผู้รับบริการ ประชาชนทั่วไป และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

หมวดที่ ๒

นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี

เพื่อให้การปฏิบัติราชการของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ มีระบบการบริหารจัดการที่ดี มีความชัดเจน โปร่งใส มีคุณธรรม จริยธรรม และธรรมาภิบาล ทำให้ประชาชนเกิดความมั่นใจ ศรัทธาและไว้วางใจในการบริหารราชการแผ่นดินของรัฐบาล สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ ได้จัดทำนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี โดยแสดงความมุ่งมั่น ต่อการบริหารราชการตามหลักธรรมาภิบาล สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีมีองค์ประกอบสำคัญๆ คือ (๑) ปณิธานองค์กร (๒) นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี ๔ ด้าน ประกอบด้วย นโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม นโยบายด้านผู้รับบริการและผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย นโยบายด้านองค์กร และนโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน และ (๓) แนวทางการนำนโยบายไปสู่การปฏิบัติทั้ง ๔ ด้าน

เพื่อแสดงความมุ่งมั่นต่อการบริหารราชการตามแนวธรรมาภิบาล สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ ได้กำหนดนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีไว้ ๔ ด้าน

๒.๑ นโยบายด้านรัฐ สังคม และสิ่งแวดล้อม

นโยบายหลัก

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม
๒. สร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม

แนวทางปฏิบัติ

๑. ส่งเสริมสนับสนุนการปลูกฝังคุณธรรม จริยธรรม
 - ๑.๑ รมรงค์ให้บุคลากรปฏิบัติตนตามหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง
 - ๑.๒ ปลูกจิตสำนึกให้บุคลากรยึดหลักธรรมาภิบาลในการปฏิบัติงาน
๒. สร้างจิตสำนึกในการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
 - ๒.๑ ประชาสัมพันธ์ และให้ความรู้ เกี่ยวกับการอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม
 - ๒.๒ จัดกิจกรรมรักษาสิ่งแวดล้อมและลดภาวะโลกร้อนภายใน

สำนักงานอย่างเป็นรูปธรรม

๒.๒ นโยบายด้านผู้รับบริการ และผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย

นโยบายหลัก

๑. พัฒนาและส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศทางการศึกษาเพื่อให้บริการแก่ผู้รับบริการอย่างทั่วถึง
๒. มุ่งให้บริการด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม

แนวทางปฏิบัติ

๑. พัฒนาและส่งเสริมการนำเทคโนโลยีสารสนเทศทางการศึกษาเพื่อให้บริการแก่ผู้รับบริการอย่างทั่วถึง
 - ๑.๑ จัดทำข้อมูลสารสนเทศทางการศึกษา ให้เป็นปัจจุบัน ทันสมัย เพื่ออำนวยความสะดวกในการเข้าถึงข้อมูลของผู้รับบริการ
 - ๑.๒ จัดทำแบบสำรวจความพึงพอใจ และความต้องการผู้รับบริการ
๒. มุ่งให้บริการด้วยความโปร่งใส และเป็นธรรม
 - ๒.๑ ปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบ ด้วยความโปร่งใส สุจริต เป็นธรรม สามารถตรวจสอบได้

๒.๒ กำหนดแนวทาง/มาตรการให้ผู้รับบริการสามารถตรวจสอบการให้บริการได้

๒.๓ นโยบายด้านองค์การ

นโยบายหลัก

๑. ส่งเสริมให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ
๒. ส่งเสริมให้เกิดการจัดการเรียนรู้ภายในองค์การ

แนวทางปฏิบัติ

๑. ส่งเสริมให้มีการควบคุมภายในอย่างมีประสิทธิภาพ
 - ๑.๑ จัดทำระบบการติดตามการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่อง
 - ๑.๒ กำหนดตัวชี้วัดผลการปฏิบัติงานและมีการรายงานผลการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ
๒. ส่งเสริมให้เกิดการจัดการเรียนรู้ภายในองค์การ
 - ๒.๑ จัดสภาพแวดล้อมภายในองค์การให้เอื้อต่อการปฏิบัติงาน
 - ๒.๒ จัดเวทีแลกเปลี่ยนเรียนรู้แก่บุคลากรในองค์การอย่างสม่ำเสมอ

๒.๔ นโยบายด้านผู้ปฏิบัติงาน

นโยบายหลัก

๑. ส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพแก่บุคลากรตามความรู้ ความสามารถ อย่างเป็นธรรมและเสมอภาค
๒. ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วมในการตัดสินใจตามฉันทามติ
๓. มุ่งเน้นให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรับผิดชอบต่อผลสำเร็จของงานอย่างมีประสิทธิภาพ

แนวทางปฏิบัติ

๑. ส่งเสริมความก้าวหน้าในอาชีพแก่บุคลากรตามความรู้ ความสามารถ
 อย่างเป็นธรรมและเสมอภาค

๑.๑ กำหนดแนวทางในการพัฒนาความรู้ความสามารถของบุคลากร
 ก่อนดำรงตำแหน่งที่สูงขึ้น

๑.๒ จัดให้มีระบบการประเมินผลการปฏิบัติงานอย่างชัดเจนและเป็น
 รูปธรรม

๑.๓ เสริมสร้างขวัญกำลังใจในการปฏิบัติงานอย่างเป็นธรรม

๒. ส่งเสริมให้ผู้ปฏิบัติงานมีส่วนร่วมในการตัดสินใจตามฉันทามติ

๒.๑ มุ่งเน้นการปฏิบัติงานเป็นทีม

๒.๒ เปิดโอกาสให้แสดงความคิดเห็นและยอมรับการตัดสินใจตาม
 ฉันทามติ

๓. มุ่งเน้นให้ผู้ปฏิบัติงานมีความรับผิดชอบต่อผลสำเร็จของงานอย่างมี
 ประสิทธิภาพ

๓.๑ กำหนดมาตรการในการปฏิบัติงานที่ส่งผลต่อความสำเร็จของงาน

๓.๒ ติดตามและรายงานผลการปฏิบัติงานตามระยะเวลาที่กำหนด

หมวดที่ ๓

แนวทางส่งเสริมและผลักดันการปฏิบัติ ตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดี

เพื่อให้การปฏิบัติงานมีผลดีตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ จึงกำหนดหลักปฏิบัติที่สำคัญดังนี้

๑) สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ จะสื่อสารให้บุคลากรทุกคนได้รับทราบและมีความเข้าใจเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีอย่างทั่วถึง

๒) สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ จัดระบบบริหารธรรมาภิบาลที่มีประสิทธิภาพเพื่อให้ทุกคนมั่นใจว่าบุคลากรและองค์กรจะปฏิบัติตามแนวทางการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีฉบับนี้อย่างเคร่งครัด โดยจะถือเสมือนว่าเป็นข้อปฏิบัติขององค์กรข้อหนึ่ง ที่บุคลากรทุกระดับต้องทำความเข้าใจ ยึดมั่น และปฏิบัติให้ถูกต้องในการทำงานประจำวัน และไม่มีบุคคลใดที่จะมีสิทธิ หรืออนุญาตให้บุคลากรของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ คนใดกระทำการใดที่ขัดต่อนโยบายฉบับนี้

๓) สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ คาดหวังให้บุคลากรทุกคนมีการรายงานโดยสุจริตถึงการปฏิบัติที่ขัดหรือสงสัยว่าจะขัดต่อหลักการต่างๆ ในนโยบายฉบับนี้ ต่อผู้บังคับบัญชาโดยตรง หรือในกรณีที่ไม่มีอาจารย์รายงานต่อผู้บังคับบัญชาได้ อาจขอคำปรึกษาจากหัวหน้ากลุ่มงาน หรือหน่วยงานที่รับผิดชอบด้านบุคลากร โดยข้อมูลที่ให้นำนั้นให้ถือปฏิบัติเป็นข้อมูลลับ ทั้งนี้ ผู้บังคับบัญชาเองมีหน้าที่ในการสอดส่องดูแล และให้คำแนะนำผู้ใต้บังคับบัญชาตามลำดับชั้น ให้ปฏิบัติให้สอดคล้องกับแนวทางปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีฉบับนี้

๔) นโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีฉบับนี้ จะได้รับการพิจารณาปรับปรุงให้เป็นปัจจุบันทุกปี

๕) สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑ จะกำหนดแนวทางวัดและประเมินการปฏิบัติตามนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีตามตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ต่อไปอย่างเป็นระบบ รวมทั้งมีการประเมินตนเองอย่างสม่ำเสมอ

๖) หากผู้ใดมีข้อสงสัยเกี่ยวกับความหมาย แนวทางปฏิบัติ หรือต้องการคำแนะนำเกี่ยวกับนโยบายการกำกับดูแลองค์กรที่ดีฉบับนี้ สามารถติดต่อหรือสอบถามได้ที่คณะทำงานด้านการกำกับดูแลองค์กรที่ดีของสำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑

จัดทำโดย

สำนักบริหารยุทธศาสตร์และบูรณาการการศึกษาที่ ๑

สำนักงานปลัดกระทรวงศึกษาธิการ